



# ORDINE DEGLI PSICOLOGI DELLA SARDEGNA

Comunità professionale delle Psicologhe e degli Psicologi della Sardegna

**DELIBERA N. 36 DEL 27.04.2023**

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2022.**

<b>NOMINATIVI</b>	<b>RUOLO</b>	<b>PRESENTI</b>	<b>ASSENTI</b>
Quaquero Angela Maria	Presidente	X	
Puggioni Luisa	Vice Presidente	X	
Mascia Annalisa	Tesoriera	X	
Curreli Tiziana	Segretaria	X	
Andreotti Mascia	Consigliera	X	
Cattari Francesco	Consigliere	X	
Coni Giorgia	Consigliera	X	
Floris Maria Selena	Consigliera	X	
Manunza Maria Maddalena	Consigliera	X	
Marras Claudia	Consigliera	X	
Poddesu Alessandro	Consigliere	X	
Porcheddu Francesca Rita	Consigliera	X	
Rubanu Maria Grazia	Consigliera	X	
Tuveri Elisabetta	Consigliera	X	
Urrai Lorena Paola	Consigliera	X	

## **Il Consiglio dell'Ordine degli Psicologi della Sardegna**

**CONSIDERATO** che, ai sensi della normativa vigente, il bilancio consuntivo dell'Ente deve essere approvato entro il 30 aprile di ogni anno;

**UDITA** la relazione al Bilancio Consuntivo 2022 presentata dalla Tesoriera, Dott.ssa Annalisa Mascia (Allegato 1, che costituisce parte integrante del presente atto);

**ACQUISITO** il parere del Revisore dei Conti (Allegato 2, che costituisce parte integrante del presente atto);



# ORDINE DEGLI PSICOLOGI DELLA SARDEGNA

Comunità professionale delle Psicologhe e degli Psicologi della Sardegna

**VISTA** la proposta di approvazione del Bilancio Consuntivo 2022, come risulta dai prospetti allegati al presente atto (Allegato 3), di cui costituiscono parte integrante.

A voti:

Votanti n. 15

Voti favorevoli 15

Voti contrari 15

Astenuti/e 15

## **DELIBERA**

di approvare il Bilancio Consuntivo 2022, come esposto in premessa, come risulta dagli allegati che costituiscono parte integrante del presente atto deliberativo.

**La Segretaria**

Tiziana Curreli

**La Presidente**

Angela Maria Quaquero

# ORDINE DEGLI PSICOLOGI DELLA SARDEGNA

## Comunità Professionale delle Psicologhe e degli Psicologi della Sardegna

### RELAZIONE DEL TESORIERE SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2022

Il bilancio consuntivo 2022 è stato redatto tenendo conto dei principi dettati dal D.P.R. 27 febbraio 2013 n. 97 e di quanto previsto nel regolamento contabile adottato da parte del Consiglio dell'Ordine degli Psicologi della Regione Sardegna.

Per una migliore comprensione consentitemi di evidenziare e raggruppare sinteticamente i dati contabili più significativi.

**Le entrate** per l'esercizio 2022 ammontano ad euro 836.420,73 sono costituite:

- 1) Dalle quote annuali versate dagli iscritti in ragione di € 150,00 ciascuno;
- 2) Dalle quote per le nuove iscrizioni per l'anno 2022,

Nel corso dell'esercizio sono state incassate quote per 426.150,00 ed accertate quote per euro 331.350,00, al 31.12.2022 le quote non incassate del 2022 sono pari a 646, mentre quelle degli anni precedenti sono 1564.

Per quanto riguarda le uscite l'ammontare è pari ad euro 532.149,80. Le spese sostenute riguardano l'attività dell'ente ed il suo funzionamento.

Sono stati spesi per il personale dipendente euro 112.836,60, l'importo include oltre agli stipendi tutti gli oneri previdenziali ed assistenziali, corsi aggiornamento, inoltre vorrei mettere in evidenza che il nostro Ordine è in continua crescita ed il lavoro aumenta, proprio per questo motivo nel corso dell'anno 2022 è stato bandito un concorso e si è proceduto all'assunzione di una nuova dipendente, la Dott.ssa Maura Mustaro, addetta specificamente all'iter deliberativo dell'Ente. Le spese per la sede ed il suo funzionamento ammontano ad euro 33.077,23

Le spese per prestazioni alle iscritte e agli iscritti ammontano ad euro 36.584,87 trattasi di spese sostenute per il i nuovi servizi offerti fornitura software PSICOGEST, sportello consulenza legale e fiscale, PEC e tesserini.

Gli altri capitoli sono: spese per attività culturali per euro 17.974,67, spese per formazione professionale per euro 15.227,89, spese per prestazioni professionali per euro 83.189,32 include spese legali, revisore, consulenze fiscali, ingegnere per sicurezza lavori, medico competente, addetto stampa....

I rimborsi per il Consiglio Regionale ammontano ad euro, 87.366.68.,

Tra le uscite non dobbiamo dimenticare il giroconto che viene fatto al CNOP, ammontare versato 59.098,00 ad oggi possiamo affermare di aver versato tutte le quote dovute. Purtroppo le quote che versiamo al nazionale includono nel conteggio anche le quote degli iscritti che non abbiamo ancora incassato: ecco perché dobbiamo cercare di incassare le quote arretrate, quote peraltro accertate.

L'avanzo di amministrazione è pari ad euro 304.270,93 determinato dalla differenza tra le entrate riscosse e accertate e le uscite pagate ed impegnate

Alla luce di quanto su esposto vi propongo l'approvazione del bilancio stesso.

***Cagliari 27.04.2023***

La Tesoriera  
Dott.ssa Annalisa Mascia



Dott. Pierluigi Figus  
Commercialista  
Revisore dei Conti

Ordine degli Psicologi  
Consiglio Regione Sardegna  
Via Sidney Sonnino n. 33 – 09125 Cagliari

**Relazione del Revisore Unico  
Bilancio consuntivo 2022**

Egredi Consiglieri e Dottori iscritti,

la presente relazione è stata da me redatta sulla base della documentazione acquisita per l'anno 2022 e si basa sui seguenti documenti messi a disposizione :

- 1) Bilancio consuntivo anno 2022;
- 2) Conto Cassa;
- 3) Riconciliazione conti bancari e postali;
- 4) Prospetto di concordanza;
- 5) Nota integrativa;

Il Bilancio presenta entrate complessive per Euro 836.420,73. Le uscite complessive ammontano a Euro 532.149,80, con un avanzo di gestione complessivo di Euro 304.270,93.

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in base alle risultanze contabili, di cui sono state verificate le corrispondenze contabili con controlli a campione. Le scadenze fiscali risultano rispettate. Il Revisore invita l'Ente, malgrado la situazione grandemente migliorata, a prestare sempre grande attenzione alla riscossione dei residui attivi, stralciando eventualmente quelli di dubbia esigibilità.

**Si esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consuntivo 2022.**

Cagliari, 20 aprile 2023

  
il Revisore dei Conti  
Dott. Pierluigi Figus

## RENDICONTO FINANZIARIO - ENTRATE

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME ACCERTATE		Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA		
		INIZIAL	VARIAZION	DEFINITIVE	RISCOSSE DA R SCUOTERE	TOTALE		PREVISIONI	DIFFERENZE	
01 001 0010	Contributi iscritti all'Albo	445.950,00		445.950,00	426.150,00	331.350,00	757.500,00	331.350,00	757.500,00	-331.350,00
01 001 0030	Contributi nuovi iscritti/e	7.500,00		7.500,00	7.000,00		7.000,00	-500,00	7.500,00	-500,00
01 001	CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI/E	453.450,00		453.450,00	433.150,00	331.350,00	764.500,00	330.850,00	765.000,00	-331.850,00
01 003 0010	Interessi attivi su conti correnti	50,00		50,00	28,95		28,95	-21,05	50,00	-21,05
01 003	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	50,00		50,00	28,95		28,95	-21,05	50,00	-21,05
<b>01</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>453.500,00</b>		<b>453.500,00</b>	<b>433.178,95</b>	<b>331.350,00</b>	<b>764.528,95</b>	<b>330.828,95</b>	<b>765.050,00</b>	<b>-331.871,05</b>
03 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente	20.000,00		20.000,00	19.151,82		19.151,82	-848,18	23.500,00	-4.348,18
03 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo, legali, fiscali, revisore.	12.000,00		12.000,00	11.199,12		11.199,12	-800,88	13.500,00	-2.300,88
03 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti	23.000,00		23.000,00	18.360,00		18.360,00	-4.640,00	28.000,00	-9.640,00
03 001 0080	Ritenute diverse, lavoro occasionale, gettoni presenza, seggi elettorali, docenti	20.000,00		20.000,00	12.242,90		12.242,90	-7.757,10	22.500,00	--10.257,10
03 001 0130	Accantonamento TFR	4.000,00		4.000,00				-4.000,00	66.000,00	-66.000,00
03 001 0230	Partite in sospeso	10.000,00		10.000,00				-10.000,00	10.000,00	-10.000,00
03 001 0240	IVA Split Payment	12.500,00		12.500,00	10.937,94		10.937,94	-1.562,06	14.000,00	-3.062,06
03 001	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	101.500,00		101.500,00	71.891,78		71.891,78	-29.608,22	177.500,00	-105.608,22
<b>03</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>101.500,00</b>		<b>101.500,00</b>	<b>71.891,78</b>		<b>71.891,78</b>	<b>-29.608,22</b>	<b>177.500,00</b>	<b>-105.608,22</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 555.000,00</b>		<b>555.000,00</b>	<b>505.070,73</b>	<b>331.350,00</b>	<b>836.420,73</b>	<b>-361.479,27</b>	<b>942.550,00</b>	<b>-437.479,27</b>
	Utilizzo avanzo di amministrazione iniziale			<b>115.508,00</b>						
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 670.508,00</b>		<b>670.508,00</b>			<b>836.420,73</b>		<b>942.550,00</b>	

## RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE			Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIAL	VARIAZION	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE		PREVISIONI	DIFFERENZE
11 001 0010	Rimborsi al C.R.	30.000,00		30.000,00	30.045,50	-845,50	29.200,00	-800,00	30.000,00	45,50
11 001 0020	Gettoni Presenza	55.000,00		55.000,00	53.413,14		53.413,14	-1.586,86	55.000,00	-1.586,86
11 001 0030	Spese Rappresentanza C.R.	1.000,00		1.000,00	961,16		961,16	-38,84	1.000,00	-38,84
11 001 0040	Assicurazione Consiglieri e Consigliere	4.500,00		4.500,00	2.788,02		2.788,02	-1.711,98	4.500,00	-1.711,98
11 001 0050	Aggiornamento Consiglieri e Consigliere	4.000,00		4.000,00	1.004,36		1.004,36	-2.995,64	4.000,00	-2.995,64
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	94.500,00		94.500,00	88.212,18	-845,50	87.366,68	-7.133,32	94.500,00	-6.287,82
11 002 0010	Stipendi ed altri assegni fissi al personale	85.000,00		85.000,00	80.892,80		80.892,80	-4.107,20	85.000,00	-4.107,20
11 002 0030	Compensi i incentivanti la produttività	4.500,00		4.500,00				-4.500,00	4.500,00	-4.500,00
11 002 0040	Quota annuale indennità di anzianità	4.000,00		4.000,00				-4.000,00	4.000,00	-4.000,00
11 002 0050	Indennità e rimborso spese per missioni	1.500,00		1.500,00	510,40		510,40	-989,60	1.500,00	-989,60
11 002 0060	Corsi per Sicurezza Lavoro	2.000,00		2.000,00				-2.000,00	2.000,00	-2.000,00
11 002 0070	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	25.000,00		25.000,00	23.233,40		23.233,40	-1.766,60	29.000,00	-5.766,60
11 002 0090	Corsi per personale dipendente	2.000,00		2.000,00	200,00		200,00	-1.800,00	2.000,00	-1.800,00
11 002 0100	Spese per concorsi	8.000,00		8.000,00	8.000,00		8.000,00		8.000,00	
11 002	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	132.000,00		132.000,00	112.836,60		112.836,60	-19.163,40	136.000,00	-23.163,40
11 003 0010	Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati	2.000,00		2.000,00	12,20		12,20	-1.987,80	2.000,00	-1.987,80
11 003 0020	Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	4.000,00		4.000,00	3.742,02		3.742,02	-257,98	4.000,00	-257,98
11 003 0040	Spese per la tutela della Professione	5.000,00		5.000,00				-5.000,00	5.000,00	-5.000,00
11 003 0041	Spese per la digitalizzazione e conservazione legale dell'archivio	10.000,00		10.000,00	6.017,04		6.017,04	-3.982,96	10.000,00	-3.982,96
11 003 0042	Spese per dispositivi di protezione, e materiali di protezione	5.000,00		5.000,00	1.099,86		1.099,86	-3.900,14	5.000,00	-3.900,14
11 003 0050	Manutenzione, riparazione e adattamento uffici e relativi impianti	4.000,00		4.000,00	2.549,84		2.549,84	-1.450,16	4.000,00	-1.450,16
11 003 0060	Spese postali e spedizioni varie	1.500,00		1.500,00	73,20		73,20	-1.426,80	1.500,00	-1.426,80
11 003 0070	Spese telefoniche e collegamenti telematici	3.000,00		3.000,00	2.877,95	31,08	2.909,03	-90,97	3.000,00	-122,05
11 003 0090	Spese per l'energia elettrica	1.000,00		1.000,00	1.190,35	-245,56	944,79	-55,21	1.000,00	190,35
11 003 0100	Spese per gas e acqua	500,00		500,00	381,06		381,06	-118,94	500,00	-118,94
11 003 0130	Spese di pulizia locali Sede, e acquisto materiali vari	3.000,00		3.000,00	2.367,97		2.367,97	-632,03	3.000,00	-632,03
11 003 0200	Spese per affitto locali Sede	11.000,00		11.000,00	5.896,50		5.896,50	-5.103,50	11.000,00	-5.103,50
11 003 0210	Spese condominiali e oneri accessori	2.500,00		2.500,00	2.122,59		2.122,59	-377,41	2.500,00	-377,41
11 003 0220	Canone Visura programma contabilità Pago Pa, fattura elettronica	5.000,00		5.000,00	4.473,13		4.473,13	-526,87	5.000,00	-526,87
11 003 0240	Canone HOCHFEILER gestione trasparente	500,00		500,00	488,00		488,00	-12,00	500,00	-12,00
11 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	58.000,00		58.000,00	33.291,71	-214,48	33.077,23	-24.922,77	58.000,00	-24.708,29



## RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE			Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIAL	VARIAZION	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE		PREVISIONI	DIFFERENZE
11 004 0060	Spese per la compartecipazione a servizi di gestione per gli iscritti/e	20.000,00		20.000,00	19.337,00		19.337,00	-663,00	10.000,00	9.337,00
11 004 0070	Sportello di consulenza legale e fiscale gratuita per iscritti/e	20.000,00		20.000,00	15.986,88		15.986,88	-4.013,12	20.000,00	-4.013,12
11 004 0080	Spese per tesserini di riconoscimento iscritti/e	1.500,00		1.500,00				-1.500,00	1.500,00	-1.500,00
11 004 0090	Spese per PEC Iscritti/e	3.500,00		3.500,00	1.260,99		1.260,99	-2.239,01	3.500,00	-2.239,01
11 004	USCITE PER PRESTAZIONI AGLI ISCRITTI/E	45.000,00		45.000,00	36.584,87		36.584,87	-8.415,13	35.000,00	1.584,87
11 005 0020	Spese e commissioni bancarie e postali	2.000,00		2.000,00	1.536,29		1.536,29	-463,71	2.000,00	-463,71
11 005 0030	Spedizione pagamenti PagoPA e postalizzazione	7.000,00		7.000,00	3.210,02		3.210,02	-3.789,98	7.000,00	-3.789,98
11 005	ONERI FINANZIARI	9.000,00		9.000,00	4.746,31		4.746,31	-4.253,69	9.000,00	-4.253,69
11 006 0030	Contributo Consiglio Nazionale	59.098,00		59.098,00	59.098,00		59.098,00		59.098,00	
11 006	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	59.098,00		59.098,00	59.098,00		59.098,00		59.098,00	
11 007 0010	Imposte, tasse e tributi vari	1.500,00		1.500,00	1.326,20		1.326,20	-173,80	1.500,00	-173,80
11 007 0020	Rifiuti Solidi Urbani	800,00		800,00	756,00		756,00	-44,00	800,00	-44,00
11 007 0030	Irap	6.500,00		6.500,00	3.454,36		3.454,36	-3.045,64	6.500,00	-3.045,64
11 007	ONERI TRIBUTARI	8.800,00		8.800,00	5.536,56		5.536,56	-3.263,44	8.800,00	-3.263,44
11 008 0010	Patrocini Enti ed associazioni	5.000,00		5.000,00				-5.000,00	5.000,00	-5.000,00
11 008	TRASFERIMENTI PASSIVI	5.000,00		5.000,00				-5.000,00	5.000,00	-5.000,00
11 011 0001	Spese per attività culturali	20.000,00		20.000,00	17.974,67		17.974,67	-2.025,33	20.000,00	-2.025,33
11 011	SPESE PER ATTIVITA' CULTURALI	20.000,00		20.000,00	17.974,67		17.974,67	-2.025,33	20.000,00	-2.025,33
11 012 0001	Certificati ed attestati ECM	10.000,00		10.000,00	8.117,63		8.117,63	-1.882,37	10.000,00	-1.882,37
11 012 0002	Accreditamento Corsi	10.000,00		10.000,00	5.807,75		5.807,75	-4.192,25	10.000,00	-4.192,25
11 012 0003	Spese per Docenze	10.000,00		10.000,00	720,00		720,00	-9.280,00	10.000,00	-9.280,00
11 012 0004	Rimborso Docenti	5.000,00		5.000,00	582,51		582,51	-4.417,49	5.000,00	-4.417,49
11 012	SPESE PER PROMOZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE ISCRITTI	35.000,00		35.000,00	15.227,89		15.227,89	-19.772,11	35.000,00	-19.772,11
11 013 0001	Spese per Commissione Pari Opportunità	5.000,00		5.000,00				-5.000,00	5.000,00	-5.000,00
11 013	COMMISSIONE PARI OPPORTUNITA'	5.000,00		5.000,00				-5.000,00	5.000,00	-5.000,00
11 014 0001	Prestazioni professionali Legali	35.000,00		35.000,00	33.940,40		33.940,40	-1.059,60	35.000,00	-1.059,60
11 014 0002	Prestazioni Professionali Fiscali-Contabili	19.800,00		19.800,00	16.234,40	1.649,44	17.883,84	-1.916,16	19.800,00	-3.565,60
11 014 0003	Prestazioni Professionali Diverse	30.000,00		30.000,00	28.019,08		28.019,08	-1.980,92	30.000,00	-1.980,92
11 014 0004	Prestazione Professionale Revisore	3.810,00		3.810,00	3.124,00		3.124,00	-686,00	3.810,00	-686,00
11 014 0005	Prestazioni Professionale medico competente e Ing. per sicurezza lavori	3.000,00		3.000,00	222,00		222,00	-2.778,00	3.000,00	-2.778,00
11 014	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI	91.610,00		91.610,00	81.539,88	1.649,44	83.189,32	-8.420,68	91.610,00	-10.070,12
<b>11</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>563.008,00</b>		<b>563.008,00</b>	<b>455.048,67</b>	<b>589,46</b>	<b>455.638,13</b>	<b>-107.369,87</b>	<b>557.008,00</b>	<b>-101.959,33</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE			Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIAL	VARIAZION	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE		PREVISIONI	DIFFERENZE
12 001 0020	Acquisto di mobili e macchine d'ufficio	2.000,00		2.000,00	1.912,29		1.912,29	-87,71	2.000,00	-87,71
12 001 0030	Acquisto impianti e attrezzature	1.000,00		1.000,00	857,82		857,82	-142,18	1.000,00	-142,18
12 001 0040	Acquisto software e licenze	3.000,00		3.000,00	1.849,78		1.849,78	-1.150,22	3.000,00	-1.150,22
12 001	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	6.000,00		6.000,00	4.619,89		4.619,89	-1.380,11	6.000,00	-1.380,11
<b>12</b>	<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>6.000,00</b>		<b>6.000,00</b>	<b>4.619,89</b>		<b>4.619,89</b>	<b>-1.380,11</b>	<b>6.000,00</b>	<b>-1.380,11</b>
13 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente	20.000,00		20.000,00	19.151,82		19.151,82	-848,18	23.500,00	-4.348,18
13 001 0020	ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo, legali, fiscali, revisore	12.000,00		12.000,00	11.199,12		11.199,12	-800,88	13.500,00	-2.300,88
13 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti	23.000,00		23.000,00	18.360,00		18.360,00	-4.640,00	28.000,00	-9.640,00
13 001 0080	Ritenute diverse, lavoro occasionale, gettoni presenza, seggi elettorali, docenti	20.000,00		20.000,00	12.242,90		12.242,90	-7.757,10	22.500,00	-10.257,10
13 001 0130	Accantonamento TFR	4.000,00		4.000,00				-4.000,00	66.000,00	-66.000,00
13 001 0230	Partite in sospeso	10.000,00		10.000,00				-10.000,00	10.000,00	-10.000,00
13 001 0240	IVA Split Payment	12.500,00		12.500,00	10.937,94		10.937,94	-1.562,06	14.000,00	-3.062,06
13 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	101.500,00		101.500,00	71.891,78		71.891,78	-29.608,22	177.500,00	-105.608,22
<b>13</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>101.500,00</b>		<b>101.500,00</b>	<b>71.891,78</b>		<b>71.891,78</b>	<b>-29.608,22</b>	<b>177.500,00</b>	<b>-105.608,22</b>
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>€ 670.508,00</b>		<b>670.508,00</b>	<b>531.560,34</b>	<b>589,46</b>	<b>532.149,80</b>	<b>-138.358,20</b>	<b>740.508,00</b>	<b>-208.947,66</b>
	Avanzo di amministrazione dell'esercizio						<b>304.270,93</b>		<b>202.042,00</b>	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 670.508,00</b>		<b>670.508,00</b>			<b>836.420,73</b>		<b>942.550,00</b>	



CONSISTENZA DI CASSA INIZIO ESERCIZIO			€	160.961,38
RISCOSSIONI	In c/ competenza	427.970,73		505.070,73
	In c/ residui	77.100,00		
PAGAMENTI	In c/ competenza	531.560,34		531.560,34
	In c/ residui			
CONSISTENZA DI CASSA FINE ESERCIZIO			€	134.471,77
RESIDUI ATTIVI	Esercizi precedenti			331.350,00
	Esercizio in corso	331.350,00		
RESIDUI PASSIVI	Esercizi precedenti			589,46
	Esercizio in corso	589,46		
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			€	465.232,31

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista		
<b>Parte Vincolata</b>		
TFR		66.000,00
<b>Parte Disponibile</b>		€ 399.232,31
<b>Totale Risultato di Amministrazione</b>		€ 399.232,31